

Ицхак Калдерон Адизес

# Идеальный руководитель

Почему им нельзя стать  
и что из этого следует

Перевод с английского

*3-е издание*



**альпина**  
ПАБЛИШЕРЗ

Москва  
2010

УДК 65.011;658.3;65.013  
ББК 65.290-2;65.050.2;88.37  
А30

Переводчик Т. Гутман  
Научный редактор С. Филонович  
Редактор П. Суворова

## **Адизес И.**

А30 Идеальный руководитель: Почему им нельзя стать и что из этого следует / Ицхак Калдерон Адизес ; Пер. с англ. — 3-е изд. — М.: Альпина Паблишерз, 2010. — 264 с.

ISBN 978-5-9614-1285-7

По мнению доктора Адизеса, менеджмент любой организации должен выполнять четыре функции: производство результатов, администрирование, предпринимательство и интеграцию. Для того чтобы осуществлять их одновременно, руководителю необходимо обладать многочисленными, порой взаимоисключающими, качествами. Адизес делает вывод: менеджмент — слишком сложный процесс, чтобы с ним мог справиться один человек. Идеального менеджера просто нет в природе.

Как же быть? Чтобы компания была эффективной в ближайшей и долгосрочной перспективе, ею должна руководить команда менеджеров, состоящая из людей с взаимодополняющими стилями управления. По какому принципу подбирать сотрудников в такую команду? Как им правильно строить общение, чтобы даже неизбежные конфликты использовать для принятия качественных решений?

На эти и многие другие вопросы отвечает гурӯ менеджмента Ицхак Калдерон Адизес.

Книга адресована руководителям, сотрудникам кадровых агентств и всем, кого интересуют вопросы управления организацией.

УДК 65.011;658.3;65.013  
ББК 65.290-2;65.050.2;88.37

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [lib@alpinabook.ru](mailto:lib@alpinabook.ru).*

© Dr. Ichak Adizes, 2004

© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Бизнес Букс», 2007

ISBN 978-5-9614-1285-7 (рус.)  
ISBN 0-937120-03-0 (англ.)