

# Содержание

<i>Признательность</i> .....	4
<b>СОСТАВЬТЕ ПЛАН ИГРЫ В ЛИДЕРСТВО, КОТОРЫЙ БУДЕТЕ ИСПОЛЬЗОВАТЬ</b> .....	5
Изучите практические механизмы лидерства .....	7
Обзор уровней лидерства .....	10
Суть уровней лидерства .....	16
<b>ОЦЕНКА. Как измерить ваш нынешний уровень лидерства</b> .....	29
Часть 1. Характеристики уровней лидерства .....	30
Часть 2. Оценка каждого члена команды с точки зрения лидера .....	36
Часть 3. Оценка лидера с точки зрения члена команды .....	39
Часть 4. Оценка уровня лидерства на данный момент .....	42
<b>Уровень 1. ПОЛОЖЕНИЕ. Это превосходное место, чтобы погостить, но вы не захотели бы там жить</b> .....	45
Позитивные стороны уровня 1. Вас пригласили занять место лидера .....	47
Негативные стороны уровня 1. Подлинное лидерство не имеет ничего общего с должностью .....	57
Поведение лидера на уровне 1. Как извлечь наибольшую пользу из своего положения .....	74
Законы лидерства на уровне 1 .....	82
Убеждения, которые помогают лидеру продвигаться на уровень 2 .....	85
Путеводитель роста на уровне 1 .....	90
<b>Уровень 2. РАЗРЕШЕНИЕ. Вы не можете вести за собой людей, если не любите их</b> .....	95
Позитивные стороны уровня 2. Офис становится более приятным местом .....	98

Негативные стороны уровня 2. <i>На вас оказывают давление, чтобы построить отношения</i> .....	107
Поведение лидера на уровне 2. <i>Как заслужить разрешение людей руководить ими</i> .....	118
Законы лидерства на уровне 2.....	133
Убеждения, которые помогают лидеру продвигаться на уровень 3 .....	137
Путеводитель роста на уровне 2.....	141

<b>Уровень 3. РЕЗУЛЬТАТЫ. <i>Способность добиться высоких результатов отделяет подлинных лидеров от тех, которые просто занимают руководящие должности</i></b> .....	145
Позитивные стороны уровня 3. <i>Теперь вы как лидер надежно закрепили свои позиции</i> .....	148
Негативные стороны уровня 3. <i>Груз лидерства становится тяжелее</i> .....	160
Поведение лидера на уровне 3. <i>Как добиться наибольшей результативности</i> .....	166
Законы лидерства на уровне 3.....	184
Убеждения, которые помогают лидеру продвигаться на уровень 4 .....	189
Путеводитель роста на уровне 3.....	193

<b>Уровень 4. РАЗВИТИЕ. <i>Помогая другим лидерам расти, вы расширяете свое влияние и получаете дополнительный импульс к движению вперед</i></b> .....	199
Позитивные стороны уровня 4. <i>Нарастает потенциал организации</i> .....	202
Негативные стороны уровня 4. <i>Развитие других требует зрелости и профессионализма</i> .....	216
Поведение лидера на уровне 4. <i>Как развивать людей</i> .....	225
Законы лидерства на уровне 4.....	240
Убеждения, которые помогают лидеру продвигаться на уровень 5 .....	244
Путеводитель роста на уровне 4.....	249

<b>Уровень 5. ВЕРШИНА ЛИДЕРСТВА. <i>Наивысшее достижение лидера – развивать тех, кто достиг уровня 4</i></b> .....	255
Позитивные стороны уровня 5. <i>Ваше влияние расширяется, выходя за пределы собственных достижений</i> .....	258
Негативные стороны уровня 5. <i>Возможно, вы поверили, что это конец пути</i> .....	264
Поведение лидера на уровне 5. <i>Как использовать вершину в качестве платформы, чтобы сделать что-то большее, чем просто достичь этого уровня</i> .....	270
Законы лидерства на уровне 5 .....	280
Помогайте другим подниматься на уровни 4 и 5. <i>Создавайте моменты суровых испытаний для лидеров, которых развиваете</i> .....	284
Как на уровне 5 проявить все лучшее, что в вас есть .....	295
Портрет лидера уровня 5. <i>Тренер Джон Вуден</i> .....	300